

3 Gerenciamento da Integração

Me. Edvin Kalil Freitas Granville
Foz do Iguaçu,
Abril de 2011

OBJETIVO

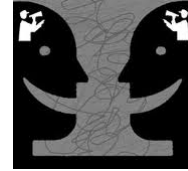
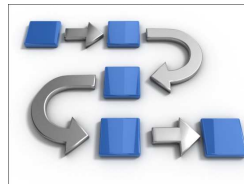
- Apresentar o conceito de gerenciamento da integração alinhado ao PMBOK;
- Compreender os processos e os documentos de integração;
- Exercitar o preenchimento do “termo de abertura” e da “declaração preliminar de escopo”.



GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

ESTRUTURA DA AULA

- Conceito
- Processos
- Documentos



GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

CONCEITO

... consiste em garantir que todas as demais áreas estejam integradas em um todo único.

Seu objetivo é estruturar todo o projeto de modo a garantir que as necessidades dos envolvidos estejam atendidas pelo projeto.



Vargas (2005)

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

CONCEITO

“... inclui os processos requeridos para assegurar que os diversos elementos do projeto estão adequadamente coordenados.”

Envolve equilibrar os objetivos e alternativas (eventualmente) conflitantes, a fim de atingir ou superar as necessidades e expectativas, antevendo possíveis problemas.

Visa identificar, definir, combinar, unificar e coordenar diversos processos.



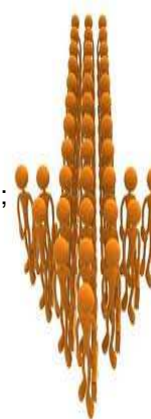
Santos (2009)

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

CONCEITO

IMPORTÂNCIA:

- Indicar escolhas e pontos para concentrar recursos;
- Antecipar possíveis problemas, evitando que se tornem críticos;
- Realizar compensações entre objetivos e alternativas;
- Envolvimento e participação de diversas áreas;
- Políticas, padrões, modelo, histórico e lições aprendidas.



adaptado de Zimmerman (2009) e Santos (2008)



GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

CONCEITO

- Pontos de atenção:
 - Verificar se as áreas possuem processos de controle que subsidiem o controle de mudanças;
 - Manter registros de desempenho (monitorar);
 - Avaliar se metas e objetivos estão em todos os planos;
 - Avaliar a necessidade de replanejamento (integrado);
 - Usar o plano de comunicações para disponibilidade de informação.



Vargas (2005)

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

CONCEITO

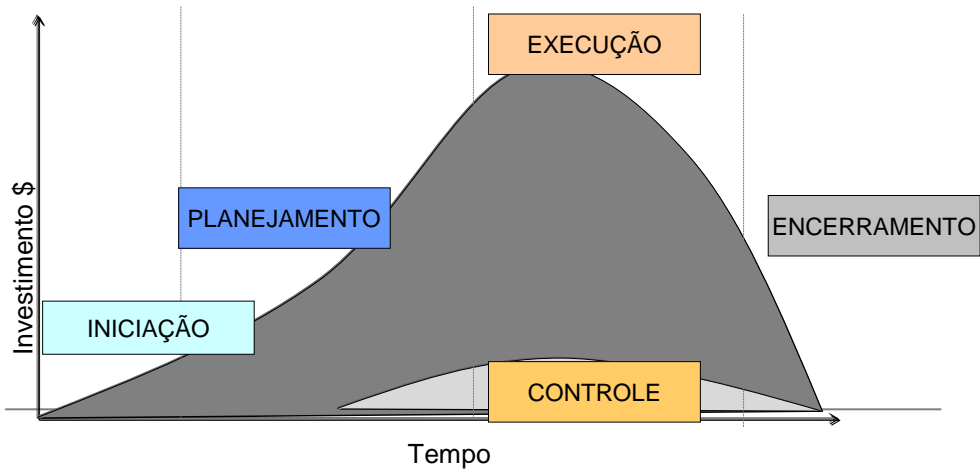
ÁREAS DO CONHECIMENTO EM PROJETOS



GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

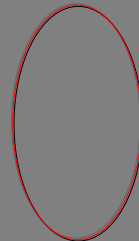
CONCEITO

FASES DO PROJETO
(CICLO DE VIDA)



GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

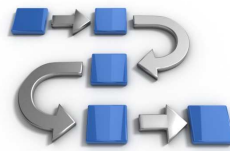
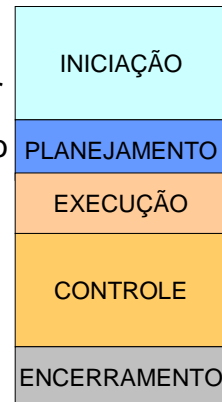
PROCESSOS



GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

PROCESSOS

1. Desenvolver o termo de abertura do projeto
2. Desenvolver a declaração de escopo preliminar
3. Desenvolver plano de gerenciamento do projeto
4. Orientar e gerenciar a execução do projeto
5. Monitorar e controlar o trabalho do projeto
6. Controlar as mudanças do projeto
7. Encerrar o projeto



Vargas (2005)

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

PROCESSOS

1. Termo de abertura – marco de início do projeto, autoriza formalmente um projeto
2. Declaração preliminar do projeto – fornece uma declaração mais profunda do escopo
3. Plano gerenciamento do projeto – documenta as ações necessárias para definir, preparar, integrar e coordenar os planos auxiliares ao plano principal



Vargas (2005)

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

PROCESSOS

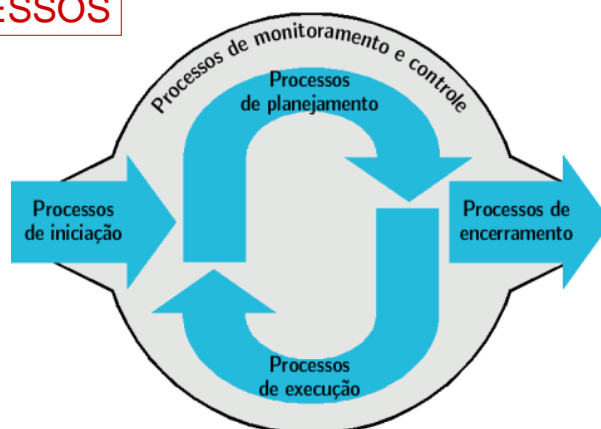
4. Orientar e gerenciar a execução – aplicar o plano para alcance dos requisitos presentes na declaração do escopo
5. Monitorar e controlar – acompanhar os processos verificando o atendimento dos objetivos de desempenho definidos
6. Controle integrado de mudanças – revisar e aprovar as mudanças solicitadas, procedendo o registro
7. Encerrar o projeto – finalização formal de todas as atividades.



Vargas (2005)

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

PROCESSOS



4.1 Desenvolver o termo de abertura do projeto		INICIAÇÃO
Entradas	Ferramentas e Técnicas	Saídas
.1 Contrato (quando aplicável) .2 Declaração do trabalho do projeto .3 Fatores ambientais da empresa .4 Ativos de processos organizacionais	.1 Métodos de seleção de projetos .2 Metodologia de gerenciamento de projetos .3 Sistema de informações do gerenciamento de projetos .4 Opinião especializada	.1 Termo de abertura do projeto
4.2 Desenvolver a declaração do escopo preliminar do projeto		INICIAÇÃO
Entradas	Ferramentas e Técnicas	Saídas
.1 Termo de abertura do projeto .2 Declaração do trabalho do projeto .3 Fatores ambientais da empresa .4 Ativos de processos organizacionais	.1 Metodologia de gerenciamento de projetos .2 Sistema de informações do gerenciamento de projetos .3 Opinião especializada	.1 Declaração do escopo preliminar do projeto
4.3 Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto		PLANEJAMENTO
Entradas	Ferramentas e Técnicas	Saídas
.1 Declaração do escopo preliminar do projeto .2 Processos de gerenciamento de projetos .3 Fatores ambientais da empresa .4 Ativos de processos organizacionais	.1 Metodologia de gerenciamento de projetos .2 Sistema de informações do gerenciamento de projetos .3 Opinião especializada	.1 Plano do gerenciamento do projeto
4.4 Orientar e gerenciar a execução do projeto		EXECUÇÃO
Entradas	Ferramentas e Técnicas	Saídas
.1 Plano de gerenciamento do projeto .2 Ações corretivas aprovadas .3 Ações preventivas aprovadas .4 Solicitações de mudança aprovadas .5 Reparo de defeito aprovado .6 Reparo de defeito validado .7 Procedimento de encerramento administrativo	.1 Metodologia de gerenciamento de projetos .2 Sistema de informações do gerenciamento de projetos	.1 Entregas .2 Mudanças solicitadas .3 Solicitações de mudança implementadas .4 Ações corretivas implementadas .5 Ações preventivas implementadas .6 Reparo de defeito implementado .7 Informações sobre o desempenho do trabalho

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

DOCUMENTOS

1. Termo de abertura;
2. Declaração preliminar do projeto;
3. Plano gerenciamento do projeto;
4. Termo encerramento ou aceite.



GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

DOCUMENTO



Termo de Abertura:

- Necessidades, desejos e expectativas do cliente;
- Necessidades do projeto ou produto;
- Objetivo ou justificativa;
- Gerente de projetos e autoridade;
- Cronograma de marcos do projeto;
- Influência das parte envolvidas;
- Organização funcional;
- Premissas organizacionais e ambientais;
- Restrições organizacionais e ambientais;
- Retorno sobre investimento;
- Orçamento sumarizado.

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

DOCUMENTO

Plano Gerenciamento do Projeto:

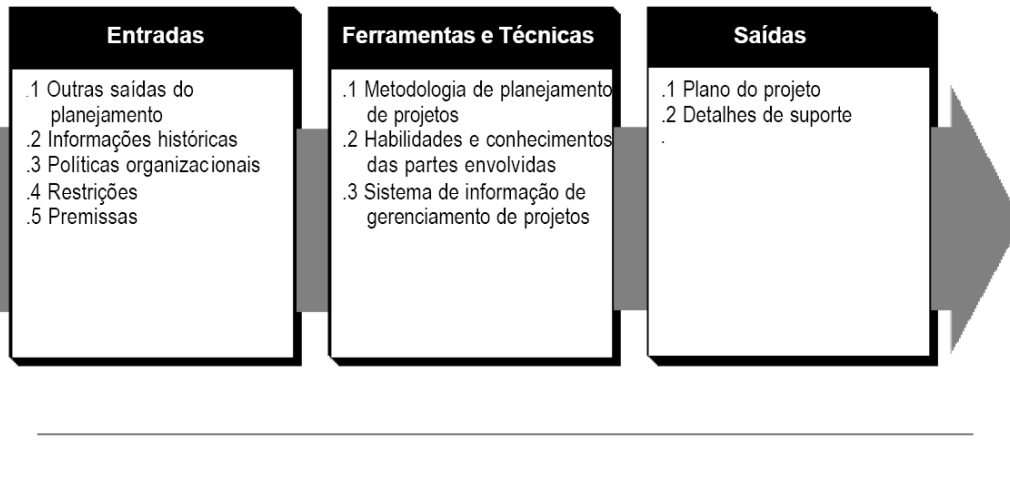
- Plano global do projeto;
- Objetivos, metas e escopo;
- Nome e responsabilidades da equipe de projeto;
- Organograma do projeto;
- Aspectos contratuais;
- Estrutura analítica do projeto;
- Cronograma;



- Marcos e respectivas datas;
- Uso dos recursos;
- Orçamento, custos e fluxo caixa;
- Contratação e treinamento;
- Avaliação de qualidade e desempenho
- Obstáculos;
- Planos de áreas do conhecimento.

GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

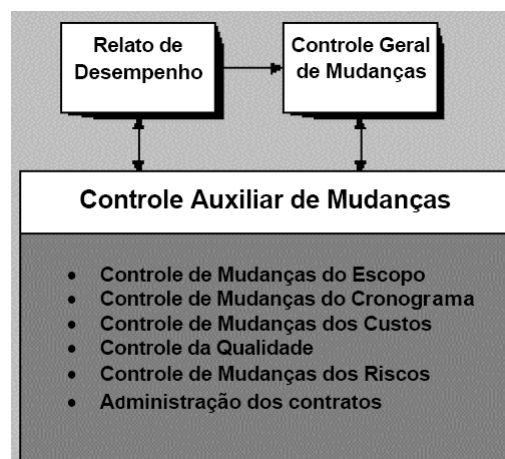
PLANO GERENCIAMENTO DO PROJETO



GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

CONTROLE DE MUDANÇAS

- Atualizações no plano do projeto;
- Ações corretivas;
- Lições aprendidas



Revisão



- O que trata o gerenciamento da integração?
- Cite alguns exemplos de processos e documentos de integração.
- Qual a utilidade do “termo de abertura” de projeto?

OBRAS DE REFERÊNCIA

- CBTA, Centro Brasileiro de Tecnologia e Automação. Disponível *online* em <<http://www.cbтанet.com.br/default.asp>> acesso em 17 nov. de 2009.
- PMBOK, **Project management body of knowledge**. 4. ed. Pennsylvania: *Project Management Institute (PMI)* 2008.
- SANTOS A. **Capacitação em gerenciamento de projetos Itaipu Binacional**. Foz do Iguaçu: M7, 2008. (Apostila)
- VARGAS, R. V. **Manual prático do plano de projeto: utilizando PMBOK guide**. 3. ed., Rio de Janeiro: Brasport, 2007.
- _____. **Gerenciamento de projetos: estabelecendo diferenciais competitivos**. 6. ed., Rio de Janeiro: Brasport, 2005.
- _____. **Página oficial**. Disponível online em <<http://www.ricardo-vargas.com>>. Acesso em 01 de abril de 2011.
- ZIMMERMAN E. E. **Gerenciamento da integração**. Foz do Iguaçu: PUCPR, 2009. (Apostila)