

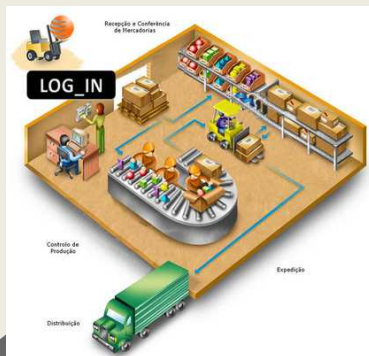
Administração de Materiais

Me. Edvin Kalil Freitas Granville
maio de 2010

OBJETIVOS

- Definir a administração de materiais
- Compreender a natureza e o funcionamento do sistema
- Verificar algumas relações, implicações e impactos da administração de materiais

LOGÍSTICA - ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS



ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS



Trata do fluxo de produtos (matéria-prima) de fora para dentro da empresa (suprimento de materiais) o que inclui as fontes de fornecimento.

SUMÁRIO

1. Definição
2. Natureza da administração de materiais
3. O canal de suprimento
4. Objetivos da administração de materiais
5. Responsabilidade compartilhada
6. O papel da obtenção
7. Atendimento dos requisitos de operação
8. Criação da programação operacional
9. Desdobramento do programa de montagem
10. Suprimento para estoque
11. Suprimento direto para produção

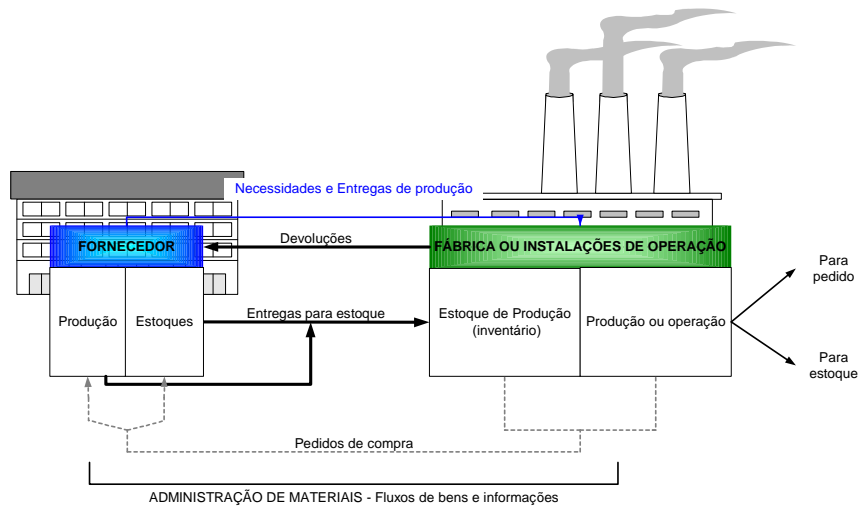


NATUREZA DA ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS

- Nos primórdios logística encarada como sinônimo de distribuição, por que?
 - Tendência dos custos interno serem menores
 - Complexidade em determinar campo atuação
- Fornecedores
- Início dos fluxos e sua sincronização



O CANAL DE SUPRIMENTO



O CANAL DE SUPRIMENTO

1. Iniciação e transmissão de ordens (pedidos) de compras
2. Transporte dos carregamentos até o local da fábrica
3. Manutenção dos estoques na planta



OBJETIVOS DA ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS



“...prover o material certo, no local de operação certo, no instante correto e em condição utilizável ao custo mínimo”

- Necessidade de produção/operação
- Plano de operação e ordens de compra
- Garantir disponibilidade
- Comunicação para transmissão e acompanhamento de pedidos



RESPONSABILIDADE COMPARTILHADA



Divergência:

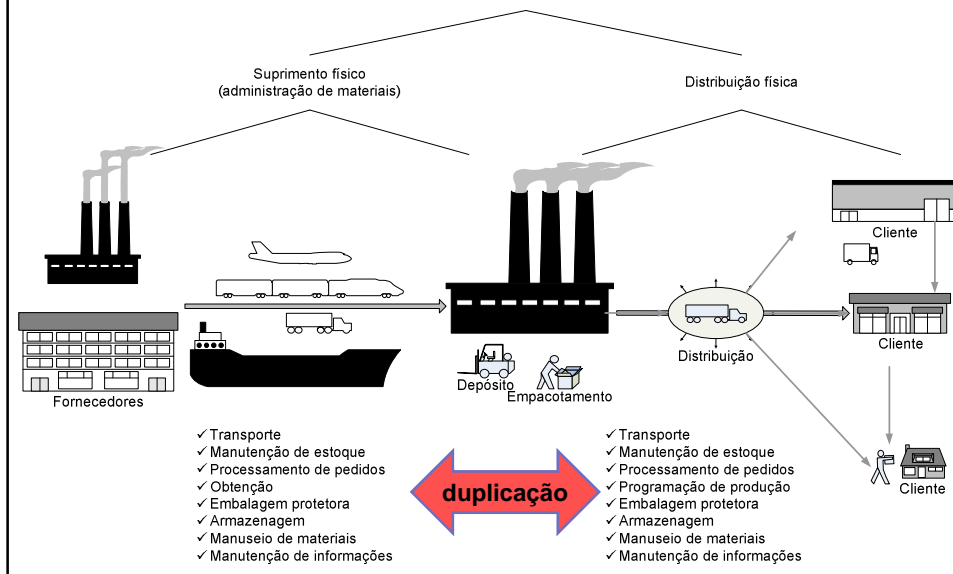
- Tipo transporte
- Armazenagem
- Produtos

Convergência

- Tráfego estoques
- Coordenação atividades
- Redução custos

O PAPEL DA OBTENÇÃO

LOGÍSTICA EMPRESARIAL



O PAPEL DA OBTENÇÃO



Processo de compras:

- Descrição completa e adequada
- **Seleção de fontes de suprimento**
- Informações de preço

O PAPEL DA OBTENÇÃO

Processo de compras (continuação...):

- Pedidos (ordens de compra) –
concentração por fornecedor
- Monitoramento de pedidos
- Checagem de notas fiscais
- Manutenção de registros e arquivos
- *Network* com vendedores



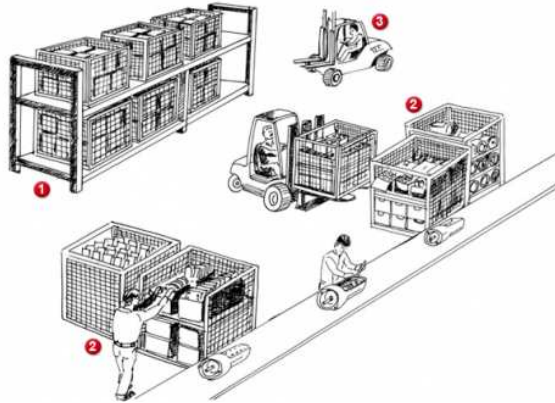
ATENDIMENTO DOS REQUISITOS DE OPERAÇÃO

- Sistema de operações
- Cliente únicos ou poucos
- Não se preocupa com previsões de venda, mas sim com necessidades operacionais:
 1. Suprimento para produção
 2. Suprimento para estoque

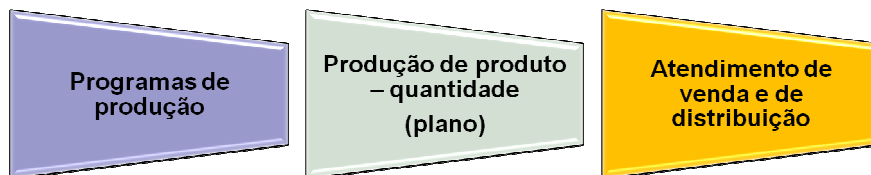


ATENDIMENTO DOS REQUISITOS DE OPERAÇÃO

- 1- qualidade produtiva;
- 2- data de entrega;
- 3- menor custo de aquisição;
- 4- relações favoráveis com o fornecedor



CRIAÇÃO DA PROGRAMAÇÃO OPERACIONAL



- Linha de produção
- Lista de componentes
- Entregas compromissadas

CRIAÇÃO DE PROGRAMAÇÃO OPERACIONAL (exemplo)

| JANEIRO, 1977 | | PROGRAMAÇÃO DE PRODUÇÃO | | |
|---------------|------------|-------------------------|-------------|--------------------|
| Modelo | Cliente | Quantidade | Prioridade* | Comentário |
| 72400-007 | Winston | 25 | 8 | |
| 75671-125 | Hudson | 100 | 2 | |
| 72373-040 | Saran | 125 | 9 | |
| 72373-040 | Am. Gear | 100 | 1 | Usa estator antigo |
| 73451-057 | Nat. Floor | 48 | 7 | |
| 73265-302 | Dantzig | 38 | 5 | |
| 72551-022 | Am. Gear | 250 | 3 | |
| 72671-011 | Very Clean | 150 | 6 | |
| 74522-103 | Dodge | 50 | 4 | |

*produção no mês

DESDOBRAMENTO DO PROGRAMA DE MONTAGEM

- Peças críticas (alto valor e sob encomenda) e não-críticas (de estoque)



- Materiais necessários por produto

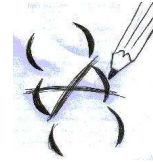


SUPRIMENTO PARA ESTOQUE

(flexibilidade e proteção das necessidades de produção)

Características de estoque:

1. Quantidade equivalente ao lote mínimo
2. Desconto por volume (tabela)
3. Valor baixo
4. Economia na aquisição (volume ou grupo)
5. Utilização em vários produtos ou serviços
6. Fácil manuseio de grandes lotes
7. Incerteza de entrega ou continuidade

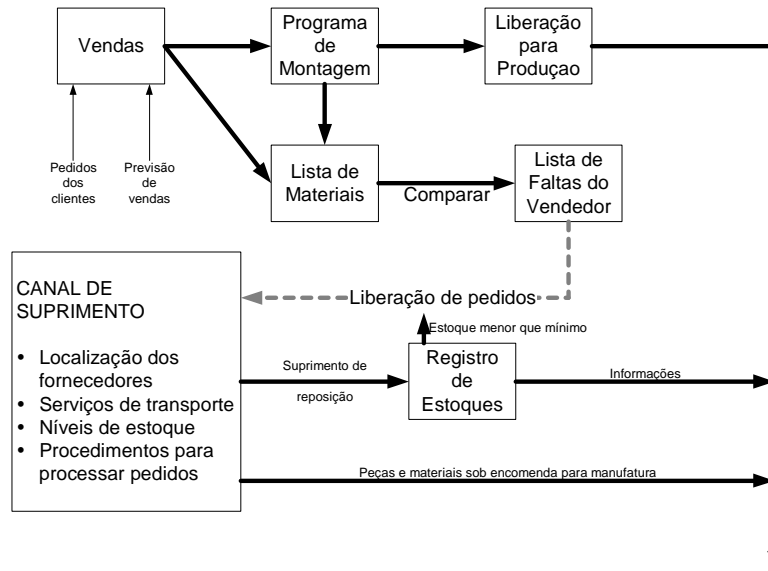


SUPRIMENTO DIRETO PARA PRODUÇÃO

- Aumentar comunicação e aceleração de pedidos
- Lista de peças críticas (valor, tempo de entrega – *lead time*, etc.)
- Peças não disponíveis em estoque
- “Puxar” peças pelo canal de suprimento – planejamento ou cálculo de necessidades
- Desafio de sincronia entre ordens de compra e produção



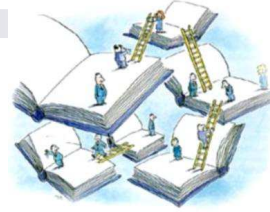
RELAÇÃO ENTRE PRODUÇÃO E SUPRIMENTO



REVISÃO

- O que é a administração de materiais?
- Como a administração de materiais se relaciona com a distribuição de materiais?
- Como a administração de materiais se relaciona com compras?

REFERÊNCIAS



- BALLOU, Ronald H. **Logística empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física.** São Paulo: Atlas, 2009.
- SLACK, N. CHAMBERS, S. HARLAND, C. HARRISON, A. JOHNSTON, R. **Administração da produção.** Atlas: São Paulo, 1996.