



**unioeste**

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ**

Campus de Foz do Iguaçu

Av. Tarquínio Joslin dos Santos - Polo Universitário, 1.300 - Caixa Postal, 961

Fone: ( 045 ) 576-8100 - Fax: ( 045 ) 575 - 2733 - CEP 85870-650- Foz do Iguaçu

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

### **PLANO DE ENSINO**

**PERÍODO LETIVO/ANO 2011**

**ANO DO CURSO: 4ª Série**

**Curso: Administração**

**Modalidade: Bacharelado**

**Turno: Noturno**

**Centro: Ciências Sociais Aplicadas**

**Campus: Foz do Iguaçu**

#### **Disciplina**

<b>Código</b>	<b>Denominação</b>	<b>Carga horária</b>				
		<b>AT<sup>1</sup></b>	<b>AP<sup>2</sup></b>	<b>APS<sup>3</sup></b>	<b>APCC<sup>4</sup></b>	<b>Total</b>
	<b>Gestão de Projetos</b>	<b>68</b>				<b>68</b>

(<sup>1</sup> Aula Teórica; <sup>2</sup> Aula Prática; <sup>3</sup> Atividade Prática Supervisionada); <sup>4</sup> Atividade Prática como Componente Curricular)

**Docente: Edvin Kalil de Freitas Granville**

#### **Ementa**

Definição de projeto; o essencial na administração do projeto; definição do produto; cronograma e orçamento; avaliação de propostas; processo e ferramentas de controle; principais problemas na administração do projeto; estrutura organizacional do projeto; a equipe de projeto; as pessoas e a equipe; o gerente do projeto; autoridade e competência; liderança e motivação; trabalhando para acertar. Gerência de projetos (GPJ): Aspectos comportamentais da GPJ, ciclo de vida de um projeto, estrutura analítica de um projeto, planejamento e programação através de gráficos de Gantt, PERT e COM, estimativas de tempo determinísticas, algoritmo de cálculo, estimativas de tempo probabilísticas, diagrama de atividade em nós, software para gerência de projetos, simulação vantagens do PERT, fontes potenciais de erros.

#### **Objetivos**

Capacitar o acadêmico na visão moderna da gestão empresarial de projetos, abordando terminologia e técnicas, como instrumento de condução de mudanças organizacionais e de efetividade estratégica.

## Conteúdo Programático

**1 MUDANÇA ORGANIZACIONAL E ESTRATÉGIA**

**2 INTRODUÇÃO À GESTÃO DE PROJETOS**

**3 GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO - TIPOS DE ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E TERMO DE ABERTURA DE PROJETO OU CARTA DE PROJETO**

**4 GERENCIAMENTO DO ESCOPO E A ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO EAP OU WBS**

**5 GERENCIAMENTO DE PESSOAS – O GESTOR E A EQUIPE DE PROJETOS**

**6 GERENCIAMENTO DE COMUNICAÇÕES**

**7 GERENCIAMENTO DA QUALIDADE**

**8 GERENCIAMENTO DO TEMPO (GANTT, PERT E COM)**

**9 GERENCIAMENTO DE CUSTOS, AQUISIÇÕES E RISCO**

**10 GESTÃO DA QUALIDADE E GESTÃO DE RISCO**

**11 ESCRITÓRIO DE PROJETOS E PORTFÓLIO DE PROJETOS**

**12 PRINCIPAIS DESAFIOS NA GESTÃO DE PROJETOS**

## Metodologia

- Aula expositiva;
- Estudo de caso;
- Debate e reflexões em grupo;
- Trabalhos em grupos;
- Pesquisa;
- Palestra; e
- Seminário.

Recursos didáticos: artigos, textos, revistas, formulários, quadro negro e giz, projetor multimídia, computador e *PowerPoint*.

## Avaliação

(critérios, notas, pesos, procedimentos, instrumentos e periodicidade)

1. Prova escrita (Peso 4,0), uma avaliação, individual com questões objetivas, por bimestre.
2. Trabalho bimestral, escrito ou oral (Peso 3,0), individual ou em grupos.
3. Resenhas ou resumo (Peso 2,0), sendo um por bimestre, em grupos.
4. Participação ativa do discente no processo de Avaliação Ensino e aprendizagem. (Peso 1,0) bimestral, de acordo com a frequência do acadêmico.

OBS: o trabalho entregue fora de prazo terá perda de 10% da nota pré-estabelecida até a primeira semana, a partir da segunda semana será descontado 10% por dia de atraso.

### Bibliografia básica

- CONSALTER, Maria Alice Soares. **Elaboração de projetos : da introdução à conclusão**. 2 ed. rev. e atual. Curitiba: IBPEX, 2007
- DINSMORE, Paul Campbell; SILVEIRA NETO, Fernando Henrique da. **Gerenciamento de projetos : como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos**. Rio de Janeiro: Qualimark, 2007
- HELDMAN, Kim. **Gerência de projetos : guia para o exame oficial do PMI**. 3 ed. Rio de Janeiro, RJ : Elsevier, 2006
- MENEZES, Luís César de Moura. **Gestão de projetos**. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2009
- KERZNER, Harold. **Gestão de projetos: as melhores práticas**. Tradução Lene Belon Ribeiro. ed. 2, Porto Alegre: Bookman, 2006.
- PMI, PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A guide to the project management body of knowledge – PMBOK® Guide**, ed. 3 , Pennsylvania: PMI, 2004. (será disponibilizado aos alunos)
- VARGAS, Ricardo. **Análise de valor agregado em projetos: revolucionando o gerenciamento de custos e prazos**. 4. ed., Rio de Janeiro: Brasport, 2008.
- \_\_\_\_\_. **Manual prático do plano de projeto: utilizando PMBOK guide**. 3. ed., Rio de Janeiro: Brasport, 2007.
- \_\_\_\_\_. **Gerenciamento de projetos: estabelecendo diferenciais competitivos**. 6. ed., Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

### Bibliografia complementar

- BRUCE, Andy; LANGDON, Ken. **Como gerenciar projetos**. São Paulo: Publifolha, 2000.
- JORDAN, Lee. **Gerenciamento de projetos com dotProject – guia de instalação, configuração, customização e administração do dotProject**. Tradução Edson Furmankiewiz e Carlos Schafranski, São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2008.
- KOTTER, John. **Liderando a mudança**. Tradução Follow-up Traduções e Assessoria de Informática, Rio de Janeiro: Campus; São Paulo: Publifolha, 1999.
- VARGAS, Ricardo. **Microsoft Office Project 2007**. Rio de Janeiro: Brasport, 2007.
- Revistas periódicas e especializadas, jornais
- Webs recomendadas

Data: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
**Edvin Kalil de Freitas Granville**

### Colegiado de Curso (aprovação)

Ata nº \_\_\_\_\_, de \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_.

Coordenador de curso:

\_\_\_\_\_  
**Rosely Sobral**

### Conselho de Centro (homologação)

Ata nº \_\_\_\_\_, de \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_.

Diretor de Centro:

\_\_\_\_\_  
**Maria Erni Geich**

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_.

\_\_\_\_\_