

4 Gerenciamento do Escopo

Me. Edvin Kalil Freitas Granville
Foz do Iguaçu,
Abril de 2011

OBJETIVO

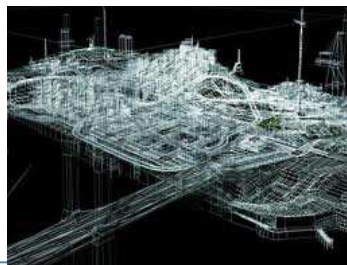
- Definir Gerenciamento do Escopo, conforme o PMBOK;
- Refletir sobre as diferentes perspectivas na definição do escopo do projeto;
- Apresentar os processos e os documentos de gerenciamento de escopo.



GERENCIAMENTO DO ESCOPO

ESTRUTURA DA AULA

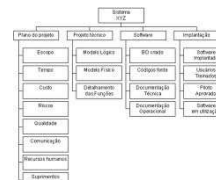
1. Conceito
2. Processos
3. Documentos



GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO

Tem como objetivo principal definir e controlar os trabalhos a serem realizados pelo projeto de modo a garantir que o produto, ou serviço, desejado seja obtido através da menor quantidade de trabalho possível, sem abandonar nenhuma premissa estabelecida



GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO



Inclui os processos requeridos para assegurar que o projeto inclua todo o trabalho necessário, e tão somente o trabalho necessário, para complementar de forma bem sucedida o projeto. A preocupação fundamental compreende definir e controlar o que está ou não incluído no projeto.

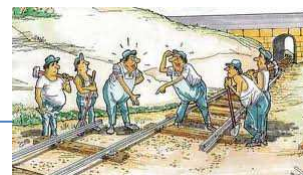
PMBOK (2003)

GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO



- Pontos de atenção:
 - É necessário diferenciar projeto e produto;
 - Projeto tem ciclo de vida definido, com vida útil;
 - Produto existirá enquanto puder ser comercialmente lucrativo (interesse da organização).

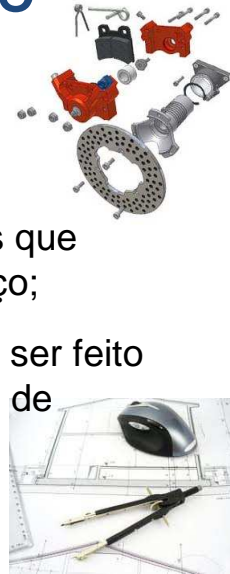


Santos (2009)

GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO

- O termo escopo deve se referir a:
 - Escopo do produto – aspectos e funções que devam ser incluídos no produto ou serviço;
 - Escopo do projeto – o trabalho que deve ser feito com a finalidade de entregar um produto de acordo com os aspectos e as funções especificados.

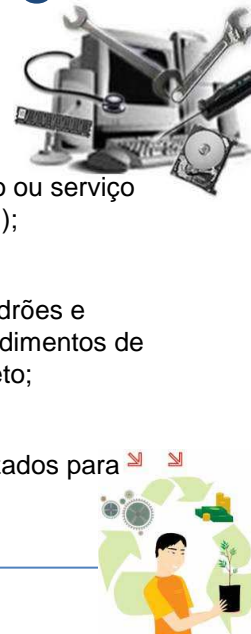


Santos (2009)

GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO

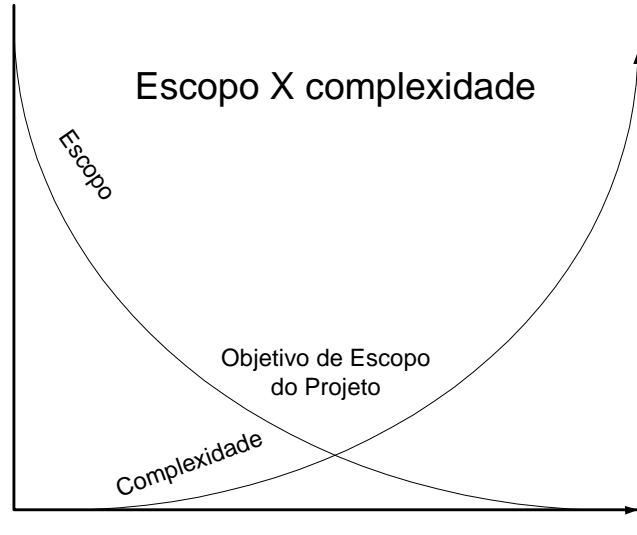
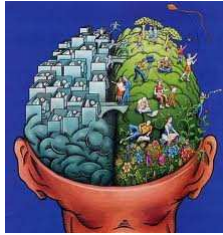
- Escopo subdivide-se em:
 - Escopo funcional – características funcionais do produto ou serviço (capacidade, mercado, cliente requisitos funcionais, etc.);
 - Escopo técnico – características técnicas do projeto, padrões e especificações a serem utilizadas, normas legais, procedimentos de qualidade (ISO), enfim direcionam-se à equipe de projeto;
 - Escopo atividade – representa os trabalhos (EAP) realizados para prover produtos e serviços.



adaptado de Zimmerman (2009) e Santos (2008)

GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO



adaptado de Zimmerman (2009) e Santos (2008)

GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO

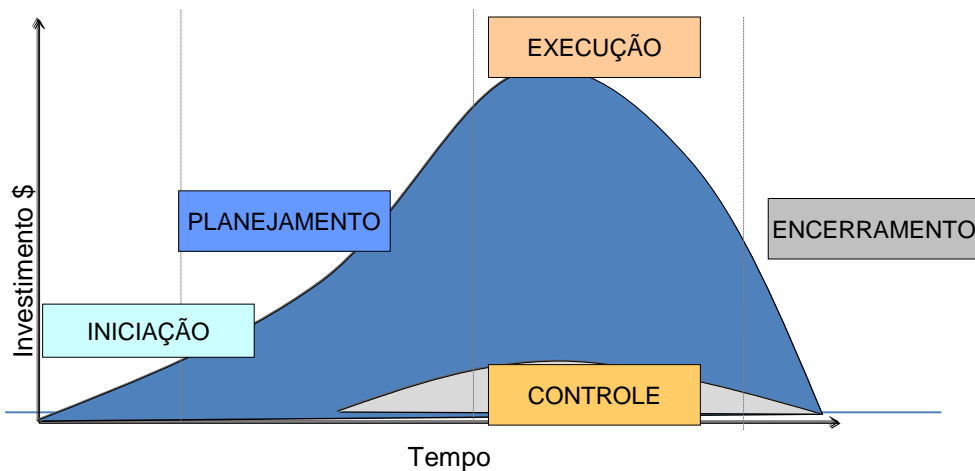
ÁREAS DO
CONHECIMENTO EM
PROJETOS



GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO

FASES DO PROJETO
(CICLO DE VIDA)

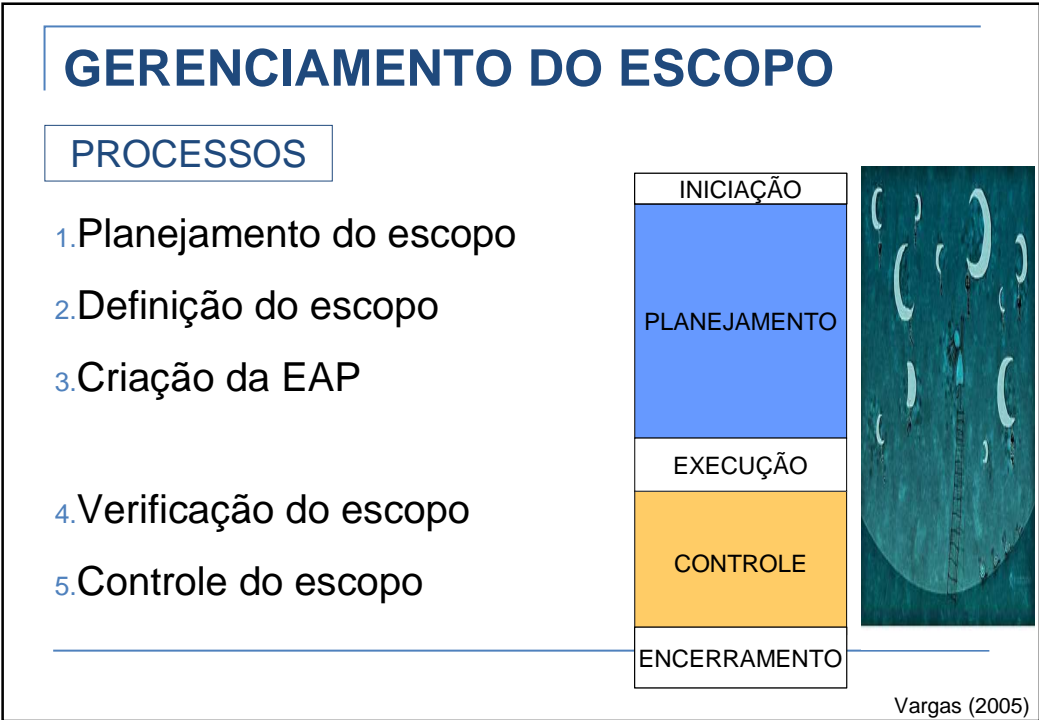
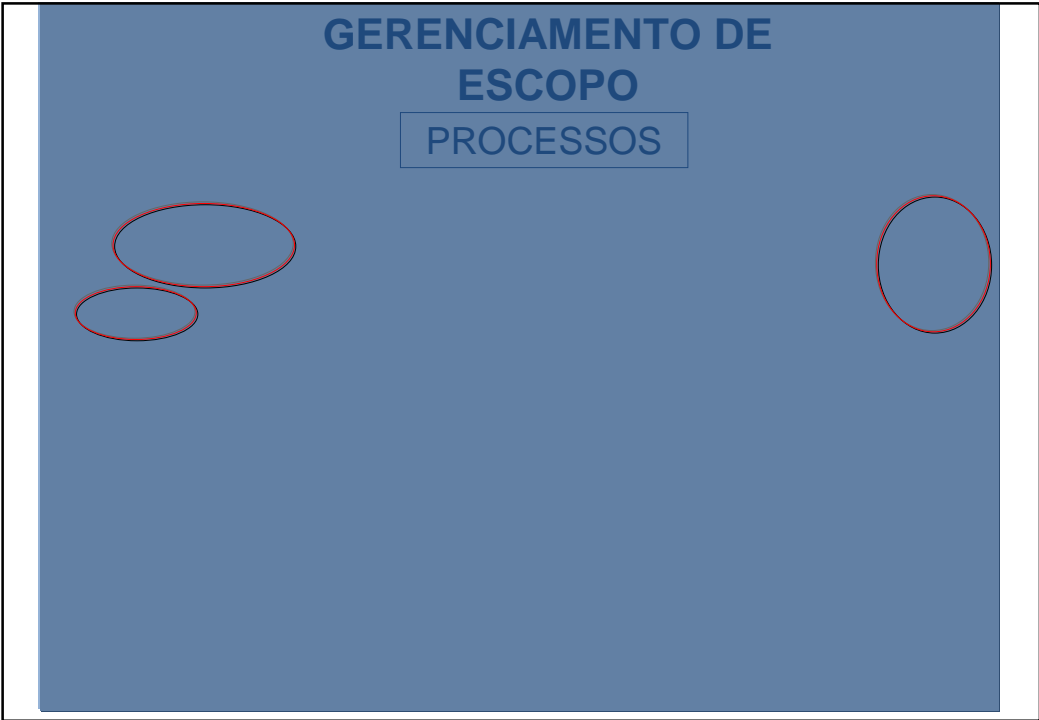


GERENCIAMENTO DO ESCOPO

CONCEITO

FASES DO PROJETO
(CICLO DE VIDA)

- **Iniciação** – comprometer a organização a iniciar a próxima fase do projeto.
- **Planejamento do Escopo** – desenvolver uma declaração escrita do escopo como base para decisões futuras do projeto.
- **Detalhamento do escopo** – subdividir os principais subprodutos do projeto em componentes menores e mais manejáveis.
- **Verificação do Escopo** – formalizar a aprovação do escopo do projeto.
- **Controle de Mudanças do Escopo** – controlar as mudanças do escopo do projeto.



GERENCIAMENTO DO ESCOPO

PROCESSOS

1. **Planejamento do escopo** – plano que documenta a definição, verificação e controle do escopo e a EAP (opinião especialistas, modelos, formulários, documentos, normas, etc.);
2. **Definição do escopo** – declaração detalhada do projeto para decisões futuras (produtos, alternativas, partes interessadas, etc.);
3. **Criar a EAP** – subdivisão dos principais trabalhos e produtos do projeto, que facilita a gestão (modelo);

Vargas (2005)

GERENCIAMENTO DO ESCOPO

PROCESSOS

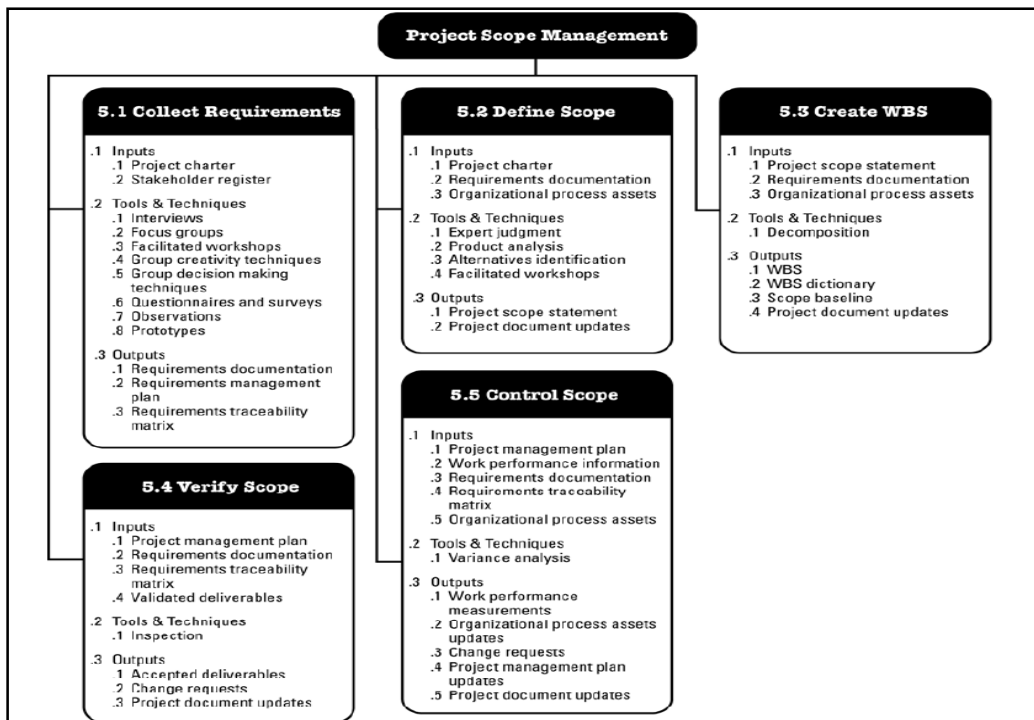
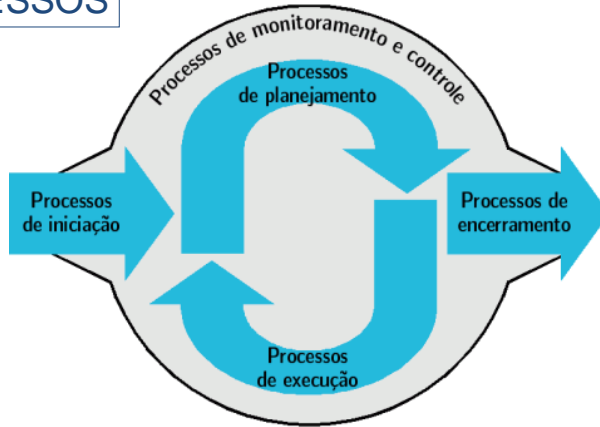
4. **Verificação do escopo** – aceitação formal dos produtos do projeto que foram concluídos (mudanças e ações corretivas);
5. **Controle do escopo** – acompanhamento de mudanças no escopo (controle mudanças e replanejamento).



Vargas (2005)

GERENCIAMENTO DO ESCOPO

PROCESSOS



GERENCIAMENTO DO ESCOPO

DOCUMENTOS



- a) Termo de abertura;
- b) Declaração de escopo;
- c) Plano de gerenciamento de escopo (Plano geral do projeto).

GERENCIAMENTO DO ESCOPO

DOCUMENTO

- Declaração do escopo
 - Título;
 - Nome de quem elaborou;
 - Nome do patrocinador;
 - Nome do gerente de projeto (responsabilidades);
 - Descrição do projeto;
 - Objetivo do projeto
 - Justificativa;
 - Produto;
 - Expectativa do cliente;
- Fatores de sucesso do projeto;
- Restrições;
- Premissas;
- Exclusões específicas;
- Principais entregas;
- Orçamento básico;
- Plano entregas e marcos;
- Registro de alterações;
- Aprovações.



Revisão



- O que é escopo? E a partir de quais elementos ele pode ser definido?
- Quais são os processos de escopo?
- Que documentos são essenciais ao gerenciamento de escopo?

OBRAS DE REFERÊNCIA

- CBTA, Centro Brasileiro de Tecnologia e Automação. Disponível *online* em <<http://www.cbtanet.com.br/default.asp>> acesso em 17 nov. de 2009.
- PMBOK, ***Project management body of knowledge***.4. ed. Pennsylvania: *Project Management Institute (PMI)* 2008.
- SANTOS A. **Capacitação em gerenciamento de projetos Itaipu Binacional**. Foz do Iguaçu: M7, 2008. (Apostila)
- VARGAS, R. V. **Manual prático do plano de projeto: utilizando PMBOK guide**. 3. ed., Rio de Janeiro: Brasport, 2007.
- _____. **Gerenciamento de projetos: estabelecendo diferenciais competitivos**. 6. ed., Rio de Janeiro: Brasport, 2005.
- _____. **Página oficial**. Disponível online em <<http://www.ricardo-vargas.com>>. Acesso em 01 de abril de 2011.